



Planificación, Programación y Análisis de Costos de Mantenimiento

DESCRIPCIÓN

La planificación y la programación constituyen las herramientas más importantes de la gestión del mantenimiento, ya que a través de ellas se logra el mayor aprovechamiento de los recursos con el consiguiente incremento de la productividad.

Adicional a esto, se minimiza la pérdida de tiempo originada por la descoordinación, el desconocimiento y la improvisación al momento de ejecutar los trabajos. Con la previsión de todos los recursos necesarios y la programación adecuada, las actividades se podrán realizar en el menor tiempo posible, lo que aumentará la disponibilidad de los equipos. Otra ventaja es poder disponer de la información registrada de trabajos pasados y utilizar la experiencia para producir un mejoramiento continuo de la gestión del mantenimiento.

DIRIGIDO A

Personas que tengan la responsabilidad de planificar, programar y controlar actividades y recursos de mantenimiento. Ingenieros, supervisores, jefes de equipo, planificadores, programadores, coordinadores, técnicos y cualquier profesional que se desempeñe en el área de mantenimiento.

OBJETIVO

- Elaborará programas y sus respectivos calendarios de ejecución.
- Evaluará la planificación y programación del mantenimiento utilizando los indicadores apropiados.
- Analizará el impacto de los costos de mantenimiento sobre el costo total del ciclo de vida de los activos.
- Aplicará un modelo para la planificación y control de costos en mantenimiento.



TIEMPO DE DURACIÓN
16 HORAS ACADÉMICAS

TEMARIO

INTRODUCCIÓN: CONCEPTOS BÁSICOS

- Tipos y enfoques del mantenimiento
- Definición de las Estrategias de Mantenimiento
- Mantenimiento Reactivo vs. Mantenimiento Proactivo

INDICADORES PARA LA MEDICIÓN DEL DESEMPEÑO

- El ciclo de Mantenimiento
- Trabajos pendientes (Backlog)
- Cumplimiento del programa
- Precisión de las estimaciones
- Mantenimiento preventivo y emergencias
- Sobretiempo (Tiempo extra)
- Indicadores de Planificación
- Indicadores de Programación

PLANIFICACIÓN DEL MANTENIMIENTO

- Esencia de la planificación
- Síntomas de una planificación ineficaz
- Objetivos de la planificación
- Impacto económico de la planificación profesional del mantenimiento
- La planificación del mantenimiento dentro de la estructura organizacional
- Funciones y responsabilidades del planificador
- El proceso de planificación en mantenimiento
- Mejores Prácticas de Planeación

EL SISTEMA DE ORDEN DE TRABAJO

- Flujo de la orden de trabajo
- Definición de prioridades de las órdenes de trabajo
- Categorías de información de la orden de trabajo y su relación con otros documentos
- Cierre de la orden de trabajo
- Mejores prácticas para la Administración de las órdenes de trabajo

DIMENSIONAMIENTO DE LA PLANTILLA DE MANTENIMIENTO

- Determinación de la disponibilidad real de tiempo de trabajo
- Determinación de la carga de trabajo por tipo de mantenimiento



TEMARIO

PLANIFICACIÓN DE MATERIALES PARA MANTENIMIENTO

- Clasificación de los materiales utilizados en mantenimiento
- Análisis de criticidad de los repuestos
- Punto de Pedido
- Cantidad de Pedido

PROGRAMACIÓN DEL MANTENIMIENTO

- Definición y objetivos de la programación
- El proceso de programación
- Asignación de la prioridad a los trabajos
- Determinación de la disponibilidad de mano de obra
- Determinación de la carga de trabajo
- Asignación del trabajo semanal al personal
- Programación diaria y semanal
- Mejores prácticas de programación

PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN DE PROYECTOS DE MANTENIMIENTO (PARADAS DE PLANTA, TRABAJOS MAYORES)

- Objetivos
- Etapas
- La EDT (WBS)
- Diagramas de Gantt
- Diagramas de red
- Duración de las actividades
- Tiempos y holguras
- La ruta crítica
- Calendario del proyecto

AUDITORÍA DE LA GESTIÓN DE TRABAJOS DE MANTENIMIENTO ANÁLISIS DE COSTOS EN MANTENIMIENTO

- Estructura básica de los costos industriales
- Categorías de costos de mantenimiento
- Elementos de costos estándar de un trabajo de mantenimiento planificado
- Marco para determinar los costos de mantenimiento planificado
- Elementos básicos del presupuesto de mantenimiento

